

Rotary Club Milano San Babila

NOTIZIARIO N° 11

5 NOVEMBRE 2019

DR.SSA ELEONORA MONTANI

La solitudine del manager tra business ethics e logica del profitto

La conviviale di martedì 5 novembre si è rivelata molto interessante, oltre che piacevole, come al solito e anche di più per la partecipazione di alcune Consorti, di Domiziana e Giulia del Rotaract e del nostro caro amico Carlo Fisogni, socio storico del Club.



La relatrice, Eleonora Montani, *co-promotrice* del Progetto Beccaria grazie a Francesco Ascoti - anch'egli presente con i suoi genitori - ha un curriculum di studi e di esperienze molto nutrito: avvocato penalista, docente alla Bocconi di criminologia, esperto del Tribunale di Sorveglianza di Milano, con master ad Harvard e al San Raffaele in psicologia e psicopatologia forense.

Il titolo della relazione, *La solitudine dei managers tra business ethics e logica del profitto*, condotta con brio e scioltezza malgrado la complessità e la profondità degli argomenti, trae ispirazione dal romanzo *La solitudine del manager* di Montalban, nel quale il manager, che non si allinea alle spregiudicate strategie aziendali per raggiungere gli obiettivi e gli scopi sociali, deve essere sacrificato.

Le scelte di impresa che il manager compie per scopi e interessi sociali e di equilibrio economico-finanziario spesso si scontrano con i principi etici. L'economia è uno spazio denso, dove si muovono attori di vario genere, portatori di interessi molto diversi (imprenditori, operatori finanziari e creditizi, politici, burocrati, ecc) e dove è forte l'influenza - diretta e indiretta- delle norme e della situazione economica.

Soprattutto le norme risultano spesso ingovernabili e ostative al raggiungimento dello scopo sociale; vengono percepite come vincoli incompatibili con l'attività imprenditoriale e perciò da aggirare, da stressare, con comportamenti non rigorosamente legali o addirittura illegali, studiati e suggeriti anche da professio-

nisti esperti per conseguire maggior efficienza e maggiori profitti (es. Paradisi fiscali).

I confini tra legalità e illegalità si confondono, si sovrappongono: si crea un'area grigia, opaca, che può mettere in connessione anche con soggetti che provengono dall'ambito criminale, come, ad esempio, accade quando l'imprenditore non si preoccupa di indagare sull'attività realmente svolta da chi deve smaltire i rifiuti o bonificare le aree.

C'è continuità di condotte legali e non legali, una convivenza delle due aree; la logica degli interessi talvolta prevale sulle regole: l'economia fa fatica a incardinarsi nelle regole del diritto positivo.

Soprattutto c'è **condivisione** sul fatto che alcuni principi e interessi siano sacrificabili in funzione del raggiungimento dello scopo sociale (profitti, livelli occupazionali, obiettivi di mercato, concorrenza, ecc.) e che le norme non contengano precetti di valore, tanto che la loro elusione è accettabile, o comunque non censurabile.

Aggrava la situazione una diffusa sfiducia nello Stato e nelle Istituzioni, dove esistono corruzione e clientelismo e dove si è propensi a credere che prevalga l'interesse personale a quello della collettività, con la conseguenza che ciascuno si sente autorizzato a finalizzare il ritorno del vantaggio solo nella cerchia ristretta di propria competenza.



La legittimazione sociale di simili comportamenti impedisce alle norme di svolgere la propria funzione precettiva e genera tolleranza verso comportamenti illegali.

Partendo da questa amara conclusione, la nostra Relatrice indica una via per uscirne, facendo leva sull'elemento reputazionale.

La **reputazione** è infatti essenziale e oggi, attraverso internet, immediatamente verificabile: la vera, efficace, sanzione è la perdita, o

anche solo la lesione, della reputazione dell'Impresa.

E allora questa può costituire un valido presidio della legalità. Una scelta etica può essere il mezzo per aumentare la competitività, dando maggior valore all'Impresa.

Puntare sul valore etico dell'Impresa per aumentarne i profitti e raggiungere maggiore efficacia ed efficienza sul mercato, vuol dire coniugare la logica del profitto con i principi etici, salvaguardando la legalità.

La relazione ha suscitato reazioni e domande che hanno arricchito il tema, evidenziando sia l'aspetto negativo della situazione sia quello ottimistico della soluzione prospettata.



Infine, dopo i meriti applausi, è stato bello condividere con la Relatrice e suo marito, avv. Andrea Spataro, un ricordo affettuoso del nostro indimenticato socio Edoardo Ricci.

Maria Rita Surano

SAVE THE DATE

Martedì 12 Novembre ore 18:30

Sala Gaber Regione Lombardia
Grattacielo Pirelli

Seminario Rotary Foundation
(con Distretto 2042)

Venerdì 15 Novembre ore 20:30

Palazzina Liberty - Largo Marinai d'Italia

Concerto

"Classico Variabile da Ravel a Ellington"

Ore 19:30 aperitivo rinforzato per il RCSB



SOCI PRESENTI: ASCIOTTI Roberto(4+0), BOLZONI Luca(10+0), BRUNETTI Laura(8+0), BRUSCHI Giuseppe(4+0), CACOPARDI Corrado(4+0), CAMERINO Aldo(8+0), CATARINELLA Michele(8+0), CELLA Luigi(9+0), CHICCOLI Paola(6+0), COLUCCI Gianni(4+0), COSTA Riccardo(12+0), CUTELLÈ Maria Pia (6+0), DE SCALZI Leonardo(8+0), DI RENZO VILLATA Gigliola(8+0), FIDANZA Cesare (5+0), FUNARI Florestano(7+0), LEONI Ernesto(7+0), LOCATELLI Paolo(5+0), MARNATI Massimo(4+0), MARTEGANI Enrico(10+0), MAURO Gianfranco(8+0), OSCULATI Giorgio(10+0), PATRONE Paola(8+0), ROGARI Stefano(7+0), ROVETTA Alberto(3+0), SURANO Maria Rita(9+0), TEDONE Giuseppe(8+0), TRITTO Guido(6+0), VANOLI Daniela (10+0), VETTESE Antonio(3+0), VILLA Dario(1+0), ZOCCHÉ Massimo(5+0)

PERCENTUALE PRESENZE: 54%

SOCI GIUSTIFICATI: BAJ Federico, BARTALINI Guido, CAMERINO Andrea, CAPONE Antonio, CARIBONI Mariella, DEVECCHI BELLINI Stefano, FIORENTINI Giuseppe, GAILLET Anne-Manuelle, GALBIATI Alvaro, MAIONE Melania, ORTOLANI Antonio, PARISET Paolo, PELLEGRINI Daniele, ROVIDA Edoardo, RUOSI Wolfango, SANTORO Elena, TERRUZZI Giovanni, TOGNON Massimo, VENUTI Gianfranco, ZANCAN Giorgio Maria, ZANOLETTI Ferdinando

SOCI IN CONGEDO: BARTALINI

SOCI ONORARI: Carlo FISOGNI

OSPITI DEL CLUB: Dr.ssa Eleonora MONTANI, Dr. Matteo SPATARO

OSPITI DEI SOCI: Orietta e Francesco (ASCIOTTI), Chiara (COSTA), Felicia (TEDONE)

RAC SAN BABILA: Domiziana CORINTO, Giulia NEBULONI

COMPLEANNI DI NOVEMBRE: DE SCALZI (15), FIDANZA (15)



CALENDARIO PROSSIMI EVENTI

Si ricorda che, se non diversamente specificato, per le conviviali, è **obbligatorio** comunicare la propria assenza, la presenza di consorti e di eventuali ospiti. LA COMUNICAZIONE, PER MOTIVI ORGANIZZATIVI **DEVE AVVENIRE**, PREFERIBILMENTE VIA E-MAIL, **ENTRO LE 15:00 DEL GIOVEDÌ PRECEDENTE**

CLUB

SE NON DIVERSAMENTE SPECIFICATO, È SEMPRE GRADITA LA PRESENZA DI CONSORTI E OSPITI

MARTEDÌ 12 NOVEMBRE ORE 18:00

Sala Gaber Regione Lombardia – Grattacielo Pirelli

Evento Rotary Foundation (con Distretto 2042)

Programma in allegato

PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA - SOSTITUTIVA DI CONVIVIALE



MERCOLEDÌ 13 NOVEMBRE ORE 19:30

Scuola Militare Tenliè - Corso Italia, 58

Festa in Amicizia XXI Edizione

Ore 19:30 Spettacolo teatrale "Le parole feriscono"

Ore 21:30 cena a buffet

Programma in allegato

PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA



VENERDÌ 15 NOVEMBRE ORE 20:30

Palazzina Liberty – Largo Marinai d'Italia

Classico Variabile

da Ravel a Ellington

Il ricavato della serata andrà a sostegno dell'iniziativa

"Stile di Vita, Nutrizione e Vela"

Ore 19:30 aperitivo rinforzato per il RCSB

Locandina in allegato

PRENOTAZIONE OBBLIGATORIA – SOSTITUTIVA DI CONVIVIALE

OFFERTA MINIMA DI € 30 PER OSPITI



MARTEDÌ 19 NOVEMBRE ORE 20:00

NH Touring - Via Turchetti, 2

Prof. Luca VERCESI

Titolo in definizione

ROTARACT SAN BABILA

Per informazioni:

Domiziana Corinto

segreteria@rotaractmilanosanbabila.it

SABATO 16 NOVEMBRE

Riunione - Gita ad Alba



MERCOLEDÌ 27 NOVEMBRE

Conviviale in Interclub

Dr. Sergio BORRA

CEO Fondazione Canergie



web site



facebook



pinterest



youtube



Rotary Club Milano San Babila

c/o Studio Terruzzi - Via della Moscova 10, 20121 Milano

Cell. 334.93.78.992 - info@rotarymilanosanbabila.it - www.rotarymilanosanbabila.it

ORARIO SEGRETERIA: dal Lunedì al Giovedì 09:30 - 12:30

RIUNIONI CONVIVIALI: Tutti i Martedì ore 20:00 c/o NH President - Largo Augusto, 10

